

Diemen, 31 maart 2025

### **Beste relatie,**

Om maar meteen met de deur in huis te vallen: ik ga stoppen als directeur-bestuurder van onze mooie stichting NSO-CNA.

In mijn rol als directeur-bestuurder heb ik de afgelopen jaren regelmatig gereflecteerd op de vraag of mijn leiderschap nog past bij, en goed is voor, de verdere ontwikkeling van de stichting. Afgelopen zomer, al fietsend langs de Loire, heb ik daar opnieuw bij stilgestaan. Dit keer kwam ik tot een andere conclusie dan voorheen. Ik geloof dat het goed is voor de stichting dat er na 11 jaar een nieuwe wind gaat waaien – vanuit een andere richting, met frisse energie. Daardoor ontstaan nieuwe mogelijkheden en kunnen bestaande relaties en patronen worden vrijgemaakt.

De stichting staat aan de vooravond van een uitdagende nieuwe fase. De koers daarvoor wordt momenteel voorbereid in een strategieproject. Ik ben ervan overtuigd dat de stichting er sterk voor staat en een goede naam heeft in het veld. Tegelijkertijd verandert de markt, en zullen we in ons portfolio, onze marktbenadering en de inrichting van de organisatie stappen moeten zetten. Ook is het belangrijk dat de stichting één of meerdere sterke samenwerkingspartners vindt, om zo onze reikwijdte te vergroten en onze kwetsbaarheid te verkleinen. Voor het inslaan van die nieuwe richtingen is weer een open blik nodig. En ik denk dat het goed is dat iemand anders die beweging dan gaat leiden.

Natuurlijk laat ik het niet in een keer los. Ik heb in het najaar de Raad van Toezicht meegenomen in mijn reflectie en hen laten weten dat ik in het najaar van 2025 graag het stokje wil overdragen aan iemand anders. Daarmee hebben zij de ruimte om te zorgen voor een passende opvolging en een zorgvuldige overdracht. Zij zijn daar inmiddels volop mee bezig en stellen mede na raadpleging van in- en extern betrokkenen binnenkort de vacature voor deze mooie veelzijdige functie.

Zelf heb ik nu bijna 11 jaar bijgedragen aan het management van NSO-CNA, waarvan de laatste 10 jaar als directeur en sinds 2018 als directeur-bestuurder: eerst samen met Femke Geijsel, en vanaf september 2017 alleen. De komende maanden zet ik me met volle energie in om het werk dat er ligt goed af te ronden en om te zorgen voor een soepele overdracht.

Het is nog te vroeg om uitgebreid terug te kijken, maar ik ben trots op waar de stichting nu staat. Op de professionalisering die we samen in de afgelopen 10 jaar hebben gerealiseerd. Met het team van het onderwijsbureau en alle betrokken, deskundige docenten hebben we aantoonbaar bijgedragen aan sterk leiderschap in het onderwijs – en daarmee aan de kwaliteit en vernieuwing ervan. De stichting is financieel gezond en heeft de afgelopen jaren kunnen investeren in de vernieuwing van ons aanbod, waaronder een moderne masteropleiding en nu de vernieuwing van de schoolleidersopleidingen en de opbouw van Studio NSO. De kwaliteit en omvang van onze maatwerkportefeuille is indrukwekkend. Sinds 2018 werken we bovendien in een bestuurlijk model met een Raad van Toezicht en een directeur-bestuurder, wat de professionalisering verder heeft versterkt. En dat alles vanuit een prachtig onderwijscentrum in Diemen.

Kortom, ik ga met vertrouwen een nieuwe weg tegemoet. Hoe die eruitziet weet ik nog niet. Ik ga de komende tijd onderzoeken waar mijn energie mij brengt en welke nieuwe uitdaging bij mij past.

Maar voor het zover is, hebben we nog werk te doen. 😊

Met vriendelijke groet,

Bart Schipmolder  
Directeur-bestuurder